

# SEMINÁRIO NACIONAL



**“OS PRINCIPAIS MODELOS E TENDÊNCIAS INTERNACIONAIS DAS MELHORES INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR: AS IES PÚBLICAS E PRIVADAS BRASILEIRAS PODEM SE ORIENTAR PELOS INDICADORES E CARACTERÍSTICAS DE SUCESSO DE IES ESTRANGEIRAS LÍDERES?”**

**PROGRAMA VOLTADO PARA UNIVERSIDADES PÚBLICAS, COMUNITÁRIAS E CONFSSIONAIS, BEM COMO PARA AS IES COM AMBIÇÕES QUE VÃO ALÉM DO ENSINO!**

**REALIZAÇÃO DE 29 A 31 DE MAIO DE 2012  
SÃO PAULO - CAPITAL**

**INSCRIÇÕES ANTECIPADAS COM DESCONTO  
ATÉ 20 DE ABRIL  
PRAZO FINAL: ATÉ 18 DE MAIO DE 2012**

Na última década, que na verdade iniciou um novo milênio, houve uma consolidação dos estudos e experiências internacionais de gestão universitária, em especial nos países que estão na fronteira do desenvolvimento econômico e tecnológico mundiais. Estudos e documentos apontam contrastes em relação às missões tradicionais anteriormente adotadas pelas principais Instituições de Ensino Superior (IES) do mundo em razão das mudanças pelas quais passaram a sociedade, a economia e a tecnologia.

Tudo isso influenciou diversas mudanças nas políticas públicas para o ensino superior desses países bem como alterou, profundamente, o clima organizacional e a própria gestão das principais universidades que desenvolveram planejamentos e introduziram novidades em suas estruturas, processos e relações com os diferentes atores da sociedade e, como consequência, se mantiveram ou alcançaram o topo dos rankings mais respeitados.

Há um tripé praticamente consensual que ampara a visão de futuro, os objetivos e as ações das IES líderes: competitividade, sustentabilidade e autonomia.

Apesar disso, essas instituições não adotaram uma trajetória única. As diferentes estratégias ou oportunidades que serviram de eixo central para as diferentes propostas estavam relacionadas ao contexto regional e à dinâmica das relações legais e financeiras dos órgãos fiscalizadores e apoiadores de cada instituição (ou de setores dentro delas) para obter seus excelentes resultados.

Entretanto, há elementos comuns que unem as Instituições de Ensino Superior, públicas e privadas, que despontaram em ambiente extremamente combativo (para atração dos melhores talentos e de mais recursos) que geraram indicadores (quantitativos e qualitativos) capazes de nortear os pilares dos planos de desenvolvimento das IES em todo mundo que desejem alcançar objetivos semelhantes.

Uma das características que se aplicam a todas elas é a diminuição da dependência de suas principais fontes de receitas que eram, majoritariamente, as verbas de pessoal e custeio advindas dos governos para as instituições públicas e as mensalidades ou fundos de financiamento aos estudantes para as instituições privadas.

Como se caracterizam as ênfases das novas missões das melhores universidades e como isso se reflete na estrutura organizacional, nas políticas de gestão, na distribuição de receitas e despesas, na relação com os diferentes segmentos da sociedade, nos mecanismos de avaliação e incentivo ao desempenho de docentes, discentes e dirigentes dessas instituições? Como as instituições brasileiras podem analisar seu funcionamento e seus desafios à luz dessas experiências mundiais, praticando o *benchmarking* e colocando-se à frente de suas congêneres no contexto latinoamericano?

O Instituto Lobo para o Desenvolvimento da Educação, da Ciência e da Tecnologia apresenta o Seminário Nacional sobre o tema “OS PRINCIPAIS MODELOS E TENDÊNCIAS INTERNACIONAIS DAS MELHORES INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR: AS IES PÚBLICAS E PRIVADAS BRASILEIRAS PODEM SE ORIENTAR PELOS INDICADORES E CARACTERÍSTICAS DE SUCESSO DE INSTITUIÇÕES ESTRANGEIRAS LÍDERES?” para discutir com os gestores das IES brasileiras, públicas e privadas, as alternativas claras e mensuráveis para as diferentes instituições, levantando a conveniência e as dificuldades presentes no Brasil para a implantação destas estratégias, as resistências externas e internas às mudanças e as formas possíveis de contorná-las sem fugir da missão essencial das universidades.

**PÚBLICO ALVO**– Definimos como público alvo ideal para este Seminário os gestores superiores de universidades públicas, comunitárias e confessionais, bem como das IES com ambições que vão além do ensino e que tenham poder de decisão institucional: Reitores, Vice-reitores e Pró-reitores (em especial das áreas de Planejamento e Desenvolvimento) e Dirigentes das Mantenedoras (Presidentes e Diretores Executivos).

## PROGRAMA DO SEMINÁRIO

### DIA 29 DE MAIO / TERÇA-FEIRA

13h30 às 14h30	Entrega de credenciais, Abertura e Informações sobre o SEMINÁRIO
14h30 às 16h00	Palestra 1: "A EVOLUÇÃO DOS DIFERENTES MODELOS DE INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR QUE SÃO LÍDERES MUNDIAIS E O PANORAMA DAS IES BRASILEIRAS". Palestrante: Prof. Dr. Roberto Leal Lobo – PRESIDENTE DO INSTITUTO LOBO
16h00 às 17h00	Discussão plenária
17h00 às 17h30	Coffee break
17h30 às 18h30	Palestra 2: "DESAFIOS DE UMA UNIVERSIDADE FEDERAL DE PESQUISA". Palestrante: Prof. Dr. Anísio Brasileiro de Freitas Dourado – REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
18h30 às 19h30	Discussão plenária
	Jantar Livre

### DIA 30 DE MAIO / QUARTA-FEIRA

09h00 às 10h30	Palestra 3: "AS CARACTERÍSTICAS, OS PRINCIPAIS INDICADORES E EXEMPLOS DOS DIFERENTES MODELOS DAS IES LÍDERES". Palestrante: Prof. Dr. Roberto Leal Lobo – INSTITUTO LOBO
10h30 às 11h00	Coffee break
11h00 às 12h00	Discussão plenária
12h00 às 14h00	Almoço Livre
14h00 às 15h00	Palestra 4: "DESAFIOS DE UMA UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA E EMPREENDEDORA". Palestrante: Prof. Dr. Renato de Aquino Faria Nunes – REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE ITAJUBÁ
15h00 às 16h00	Discussão plenária
16h00 às 16h30	Coffee break
16h30 às 17h30	Palestra 5: "DESAFIOS DE COMPETITIVIDADE E SUSTENTABILIDADE SETORIAL". Palestrante: Prof. Dr. José Roberto Cardoso – DIRETOR DA ESCOLA POLITÉCNICA DA USP
17h30 às 18h30	Discussão plenária

### DIA 31 DE MAIO / QUINTA-FEIRA

09h00 às 10h30	Palestra 6: "A GESTÃO DAS IES LÍDERES: PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS, AUTONOMIA, POLÍTICAS DE INCENTIVO E CONTROLE E RELAÇÕES COM A SOCIEDADE". Palestrante: Prof. Dr. Roberto Leal Lobo – INSTITUTO LOBO
10h30 às 11h00	Coffee break
11h00 às 12h00	Discussão plenária
12h00 às 14h00	Almoço Livre
14h00 às 15h00	Palestra 7: "DESAFIOS DE UMA UNIVERSIDADE PRIVADA DE PESQUISA". Palestrante: Prof. Dr. Jorge Audy – PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO DA PUCRS
15h00 às 16h00	Discussão plenária
16h00 às 16h30	Coffee break
16h30 às 18h30	Mesa Redonda – "O PAPEL DAS UNIVERSIDADES LÍDERES NO DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO BRASILEIRO" Expositores: Prof. Dr. Adalberto Fazzio – SECRETÁRIO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E INOVAÇÃO - MCTI Prof. Dr. Carlos Américo Pacheco – REITOR DO INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA – ITA Mediador: Prof. Dr. Roberto Leal Lobo – INSTITUTO LOBO - Debatedores: Palestrantes do Seminário e Participantes
18h30	Encerramento

- ✓ LOCAL DO SEMINÁRIO: HOTEL GOLDEN TULIP IP BELAS ARTES – R. FREI CANECA, Nº 1199 SÃO PAULO – CAPITAL TEL: (11) 2627-6466 (DIÁRIAS PROMOCIONAIS PARA O EVENTO)
- ✓ DATA DO SEMINÁRIO: DE 29 A 31 DE MAIO DE 2012
- ✓ DESCONTOS IMPORTANTES PARA INSCRIÇÃO ANTECIPADA ATÉ 20 DE ABRIL E PARA AS IES LIGADAS ÀS ASSOCIAÇÕES DO SETOR (veja no site os apoiadores do evento, os valores e demais orientações para inscrição)
- ✓ REALIZAÇÃO: INSTITUTO LOBO PARA O DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO, DA CIÊNCIA E DA TECNOLOGIA
- ✓ APOIO ORGANIZACIONAL: LOBO ORGANIZAÇÃO EMPRESARIAL
- ✓ TELEFAX: (11) 4796. 2811
- ✓ MAIS INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES PELO SITE: [www.institutolobo.org.br](http://www.institutolobo.org.br) (Inclusive sobre Currículo resumido dos Palestrantes e sobre o Hotel Credenciado).



E-MAIL: [institutolobo@institutolobo.org.br](mailto:institutolobo@institutolobo.org.br)

### APOIO

