



DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 26/02/2026 | Edição: 38 | Seção: 1 | Página: 21
Órgão: Ministério da Educação/Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

PORTARIA FNDE Nº 186, DE 24 DE FEVEREIRO DE 2026

Publica a apuração final dos objetivos estratégicos, indicadores e metas para o alcance dos resultados institucionais do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE no exercício de 2025.

A PRESIDENTE DO FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO, no uso das atribuições legais que lhe são conferidas no Decreto nº 12.458, de 21 de maio de 2025, resolve:

Art. 1º Publicar o resultado da apuração final das metas institucionais relativas ao exercício de 2025, período de janeiro a dezembro, conforme ANEXOS I e II desta Portaria.

Art. 2º Para os efeitos previstos na Portaria nº 1.073, de 24 de agosto de 2010, considera-se o resultado de 94,97% no desempenho institucional, conforme item 4.4 da Nota Técnica nº 5351795/2026/Agest/Gabin.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

FERNANDA MARA DE OLIVEIRA MACEDO CARNEIRO PACOBAHYBA

ANEXO I

PAINEL DE INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS DO FNDE

Exercício 2025

Perspectivas	Nº	Objetivo Estratégico	Nº	Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado	Desempenho
--------------	----	----------------------	----	-----------	---------	-----------	-----------	------------

Resultados Institucionais	1	Contribuir com o financiamento e a assistência técnica em prol da equidade, com padrões de qualidade	1.1	Índice de alcance das ações e programas educacionais	DIRAE	85%	89%	104%
			1.2	Índice de otimização da assistência técnica referente a obras do Plano de Ações Articuladas - PAR	DIGAP	60%	91%	152%
	2	Promover a execução qualificada e íntegra das ações, programas e projetos educacionais	2.1	Percentual de atendimento relacionado à assistência técnica dos Programas Suplementares, Bolsas e Auxílios	DIGEF	85%	96%	112%
			2.2	Índice de atendimento tempestivo das demandas externas referente as ações e programas educacionais	DIRAE	85%	100%	118%
	3	Prover o Financiamento Estudantil	3.1	Taxa de adesão ao financiamento estudantil	DIGEF	60%	37%	61%
Processos Internos	4	Sistematizar práticas de Governança Pública, gestão de riscos e controles internos	4.1	Taxa de implementação do projeto de sistematização de governança	AGEST	100%	50%	50%
			4.2	Taxa de implementação da gestão de riscos	AGEST	30%	15%	50%
			4.3	Índice de apropriação dos trabalhos de auditoria	AUDIT	35%	45%	129%
			4.4	Índice de atendimento a demandas judiciais e de órgãos de controle	DIGEF	100%	100%	100%

				referentes ao Fundeb e Salário-Educação				
			4.5	Taxa de implementação de governança das aquisições	DIRAD	85%	92%	108%
	5	Integrar ações e processos	5.1	Eficiência de processos internos	DIRAD	87%	96%	110%
			5.2	Taxa de incremento de ações apoiadas pelo Registro de Preços Nacional	DIRAD	80%	100%	125%
			5.3	Taxa de Atendimento a demandas de cooperação internacional no âmbito do FNDE	ASCOP	90%	53%	56%
	6	Dispor de informações qualificadas para tomada de decisão	6.1	Percentual de Programas Prioritários com Painéis de Monitoramento Ativos e Atualizados no SIMAV	GABIN	90%	74%	83%
	7	Ampliar o alcance das ações de comunicação	7.1	Índice de atendimento ao público externo (Atendimento Institucional e atendimento a parlamentares)	ASREL	100%	81%	81%
			7.2	Índice de alcance das ações de comunicação	ASCOM	100%	100%	100%
	8	Promover a inovação e a gestão do conhecimento	8.1	Taxa de Implementação da Gestão do Conhecimento	AGEST	40%	20%	50%
Pessoas e Tecnologias	9	Desenvolver capacidades humanas aos desafios institucionais	9.1	Índice de ações voltadas a adequação da força de trabalho	DIRAD	70%	68%	96%

			9.2	Índice de ações executadas para o início da implementação do Sistema de Gestão por Competências	DIRAD	60%	44%	73%
	10	Tornar o FNDE um órgão atrativo para trabalhar	10.1	Índice de ações voltadas a melhoria da qualidade de vida da força de trabalho	DIRAD	75%	76%	102%
			10.2	Índice de ações voltadas à melhoria do ambiente físico do FNDE	DIRAD	90%	98%	108%
	11	Promover a transformação digital e a cultura de dados no FNDE	11.1	Índice de prioridade e execução das ações do PDTIC	DIRTI	60%	42%	70%
Orçamentária	12	Fortalecer a eficiência orçamentária e financeira	12.1	Índice de Execução Orçamentária	DIFIN	94%	96%	102%
Resultado (apuração janeiro a dezembro/2025)							93,03%	
Desempenho final (razão de 80% da Meta Global)							74,42%	

ANEXO II

PAINEL DE INDICADORES E METAS INTERMEDIÁRIAS DO FNDE Exercício 2025

Perspectivas	Nº	Objetivo Estratégico	Nº	Indicador	Unidade	Meta 2025	Resultado	Desempenho
Resultados Institucionais	1.1	Gerir o financiamento da Educação básica	1.1.01	Índice de atendimento às demandas internas e externas.	DIGEF	90%	100%	111%
	1.2	Gerenciar ações de financiamento e assistência técnica no âmbito do	1.2.01	Índice de monitoramento dos Termos de Compromisso demandados envolvendo iniciativas relativas a obras de infraestrutura escolar e equipamentos e	DIGAP	80%	80%	100%

		Plano de Ações Articuladas (PAR) com equidade, qualidade e eficiência.		mobiliários da educação infantil.				
			1.2.02	Índice de atendimento das demandas de obras recebidas no âmbito do PAR, delegadas pela DIGAP.	DIGAP	70%	77%	110%
			1.2.03	Índice de demandas de execução orçamentária e financeira, e pactuação de instrumentos, no âmbito do PAR.	DIGAP	80%	97%	122%
			1.2.04	Índice de atendimento das demandas recebidas da DIGAP para análise, no âmbito do PAR Genérico.	DIGAP	85%	96%	113%
			1.2.05	Índice de atendimento tempestivo das demandas para tomada de decisão	DIGAP	85%	75%	88%
	2.1	Prover alimentação escolar e educação alimentar e nutricional nas escolas	2.1.01	Índice de alcance do PNAE	DIRAE	95%	99%	104%
	2.2	Distribuir livros didáticos, acervos bibliográficos para escolas	2.2.01	Índice de alcance dos Programas do Livro	DIRAE	80%	97%	121%
	2.3	Melhorar infraestrutura física e pedagógica das escolas	2.3.01	Percentual de escolas atendidas pelo PDDE	DIRAE	80%	65%	82%
			2.3.02	Percentual de escolas com UEx	DIRAE	88%	90%	102%

			2.3.03	Percentual de escolas com mandato de dirigente ativo	DIRAE	75%	82%	109%
			2.3.04	Índice de atendimento tempestivo das demandas externas	DIRAE	100 %	100%	100%
	2.4	Prover transporte escolar de qualidade para o acesso de alunos às escolas	2.4.01	Executar ações de suporte técnico necessário para o PNATE e o Programa Caminho da Escola.	DIRAE	90%	101%	112%
			2.4.02	Gerenciar as ações do PNATE e do Programa Caminho da Escola.	DIRAE	100 %	99%	99%
			2.4.03	Liberar recursos financeiros para atendimento do PNATE e o Caminho da Escola.	DIRAE	90%	92%	102%
	3.1	Gerir o Fundo de Financiamento Estudantil	3.1.01	Índice de participação das reuniões do Comitê Gestor do FIES	DIGEF	80%	100%	125%
			3.1.02	Taxa de atendimento das demandas recepcionadas pela unidade dentro do prazo estabelecido.	DIGEF	75%	80%	107%
Processos Internos	4.1	Fortalecer a atividade correcional do FNDE	4.1.01	Taxa de fortalecimento de atividade correcional	COGER	92%	86%	93%
			4.1.02	Normativos e processos	COGER	90%	79%	88%
			4.1.03	Taxa de capacitação	COGER	100 %	84%	84%
	4.1	Prestar serviços de advocacia pública ao FNDE.	4.1.01	Índice de atendimento, dentro do prazo estabelecido internamente, das demandas encaminhadas à Procuradoria	PF-FNDE	87%	97%	111%
	4.2	Contribuir na prevenção de atos ilícitos	4.2.01	Ações de prevenção	COGER	100 %	100%	100%

	4.3	Acompanhar o atendimento às diligências e recomendações dos órgãos de controle	4.3.01	Analisar as recomendações em monitoramento	AUDIT	75%	84%	113%
	4.5	Governança das aquisições	4.5.01	Índice de ações de otimização do Plano Anual de Contratações	DIRAD	85%	89%	105%
			4.5.02	Promover a Transparência das Contratações Públicas	DIRAD	85%	94%	111%
	5.1	Gerir a eficiência nos processos internos	5.1.01	Índice de instrução tempestiva dos processos de pagamento e de apuração da responsabilidade de empresas participantes das licitações	DIRAD	87%	96%	110%
	5.1	Gerir ações que promovam o fortalecimento da governança corporativa, da assistência técnica e da inovação	5.1.01	Aprimorar as ações de atendimento ao público interno e externo, as estratégias de comunicação, bem como promover a inovação e gestão do conhecimento.	ASREL	100 %	85%	85%
	5.2	Incrementar ações apoiadas pelo Registro de Preços Nacional	5.2.01	Índice de incremento das ações apoiadas relativas às compras nacionais para educação	DIRAD	80%	100%	125%
	5.3	Atender o planejamento das compras nacionais para a educação	5.3.01	Taxa de documentos finalizados que são viáveis	DIRAD	50%	70%	141%
	5.4	Gerenciar ações e sistemas para o atendimento às Atas de Registros	5.4.01	Prazo de atendimento das solicitações de Registro de Preço Nacional	DIRAD	50%	100%	200%

		de Preços e controle de qualidade						
			5.4.02	Taxa de documentos de controle de qualidade elaborados e viáveis	DIRAD	90%	98%	108%
	6.1	Gerenciar e controlar as informações	6.1.01	Índice de informações prestadas tempestivamente	DIFIN	85%	87%	102%
	6.1	Gerir a execução técnica e financeira dos Programas	6.1.02	Índice de atendimento as demandas de assistência técnica e financeira	DIGEF	85%	99%	116%
	6.3	Definir, implementar e aprimorar políticas, processos e práticas de segurança das informações e a proteção de dados	6.3.01	Quantidade de campanhas de conscientização em segurança da informação	DIRTI	5	1,75	35%
	7.1	Gerir o atendimento institucional	7.1.01	Índice da capacidade de atendimento ao público externo	ASREL	100 %	83%	83%
	7.2	Gerir o atendimento institucional	7.2.01	Índice de execução das ações de comunicação	ASCOM	85%	100%	118%
	8.1	Promover a gestão do conhecimento	8.1.01	Índice de reestruturação do projeto "Formação pela Escola"	GABIN	80%	38%	47%
	8.2	Otimizar a gestão documental	8.2.01	Índice de implementação das ações de gestão documental	DIRAD	60%	63%	104%
Pessoas e Tecnologias	9.1	Implementar o Programa de dimensionamento da força de trabalho	9.1.01	Índice de aplicação do dimensionamento da força de trabalho no âmbito do FNDE	DIRAD	70%	50%	71%
	9.2	Identificar e preservar as competências essenciais e	9.2.01	Índice de ações voltadas para implementação/atualizaç	DIRAD	60%	38%	63%

		específicas dos servidores		ção do Sistema de Gestão por Competências				
	9.3	Estimular o compromisso do servidor com sua qualificação permanente	9.3.01	Índice de atualização dos normativos referentes à política de capacitação	DIRAD	80%	69%	86%
	10.1	Promover a política de valorização e um ambiente emocional e laboral saudável	10.1.01	Índice de execução de ações voltadas para valorização e ambientação dos servidores.	DIRAD	75%	94%	125%
	10.2	Executar ações para melhoria do ambiente físico do FNDE	10.2.01	Índice de execução do ambiente físico e da logística do FNDE	DIRAD	90%	100%	111%
	11.2	Implantar plataforma corporativa de dados	11.2.01	Quantidade de painéis publicados no hub de painéis (dashboards)	DIRTI	20	16,25	81%
	11.3	Sustentar, modernizar e aprimorar os sistemas legados e a infraestrutura de Tecnologia da Informação	11.3.01	Percentual de execução do planejamento do contrato de Backup	DIRTI	100%	68%	68%
			11.3.02	Percentual de execução do planejamento do contrato de Cloud	DIRTI	100%	38%	38%
	11.8	Otimizar recursos e serviços de Tecnologia da Informação	11.8.01	Quantidade de sistemas críticos migrados para o RHSSO	DIRTI	5	1,75	35%
Orçamentária	12.1	Gerir a administração financeira	12.1.01	Índice de execução de transferência de recursos	DIFIN	85%	95%	111%
			12.1.02	Índice de execução da programação financeira	DIFIN	87%	98%	113%

			12.1.0 3	Índice de revisão para execução financeira de solicitações não automatizadas	DIFIN	80%	93%	116%
	12.2	Gerir o planejamento e orçamento	12.2.0 1	Índice de gestão do orçamento institucional	DIFIN	95%	100%	105%
			12.2.0 2	Índice de análise e planejamento orçamentário	DIFIN	95%	100%	105%
	12.3	Gerir a contabilidade do FNDE	12.3.0 1	Índice de eficiência na realização de conformidade contábil	DIFIN	100%	100%	100%
	12.4	Gerir a prestação de contas dos programas e projetos educacionais	12.4.0 1	Índice de prestações de contas alcançadas por proposta técnica de solução baseada em gestão risco	DIFIN	50%	67%	134%
	12.5	Gestão a recuperação de créditos	12.5.0 1	Índice de atendimento as unidades internas, órgãos externos e sociedade	DIFIN	85%	95%	112%
			12.5.0 2	Índice de valores inscritos em conta controle no SIAFI em função da adoção de medidas de exceção	DIFIN	65%	120%	184%
			12.5.0 3	Índice de valores inscritos em conta controle no SIAFI em função do Parcelamento	DIFIN	90%	100%	111%
Resultado (apuração janeiro a dezembro/2025)							102,73%	
Desempenho final (razão de 20% da Meta Intermediária)							20,55%	
Desempenho final total: Metas Globais (80%) + Metas Intermediárias (20%)							94,97%	