

# FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA GESTORES EDUCACIONAIS

Compreenda importantes ferramentas e desenvolva um plano financeiro para as áreas em sua IES.

## I – A IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA DOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS E DOS PRINCIPAIS ÍNDICES DE ANÁLISE APLICADOS ÀS IES

- Caracterização e importância dos Demonstrativos Financeiros (DFs)
- Principais Demonstrativos Financeiros
- Como utilizar os Demonstrativos Financeiros estrategicamente
- Os Principais Índices Financeiros
- Como utilizar os Índices Financeiros estrategicamente
- Diferenças entre Resultado Econômico e Resultado Financeiro
- Diferenças entre Lucro e Geração de Caixa

## II – A ANÁLISE ESTRATÉGICA DE CUSTOS EM GESTÃO FINANCEIRA APLICADOS ÀS IES

- Custos variáveis x Custos Fixos e Custos Diretos x Custos Indiretos
- Margem de Contribuição e Ponto de Equilíbrio
- Margem de Contribuição e Sistemas de Rateio de Custos Indiretos
- Custo afundado, custo de oportunidade e custo relevante na gestão financeira
- Como utilizar os Índices Financeiros estrategicamente
- Diferenças entre Resultado Econômico e Resultado Financeiro
- Análise de rentabilidade e decisões especiais em gestão e custos (eliminação de um curso, terceirização, aceitação de contratos especiais e decisões de precificação de cursos)

## III – PLANEJAMENTO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIOS COMO FERRAMENTA ESSENCIAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

- Conceito e importância do Orçamento
- O orçamento como ferramenta de execução da estratégia
- Processo de elaboração do Orçamento
- Gestão e controle orçamentários