

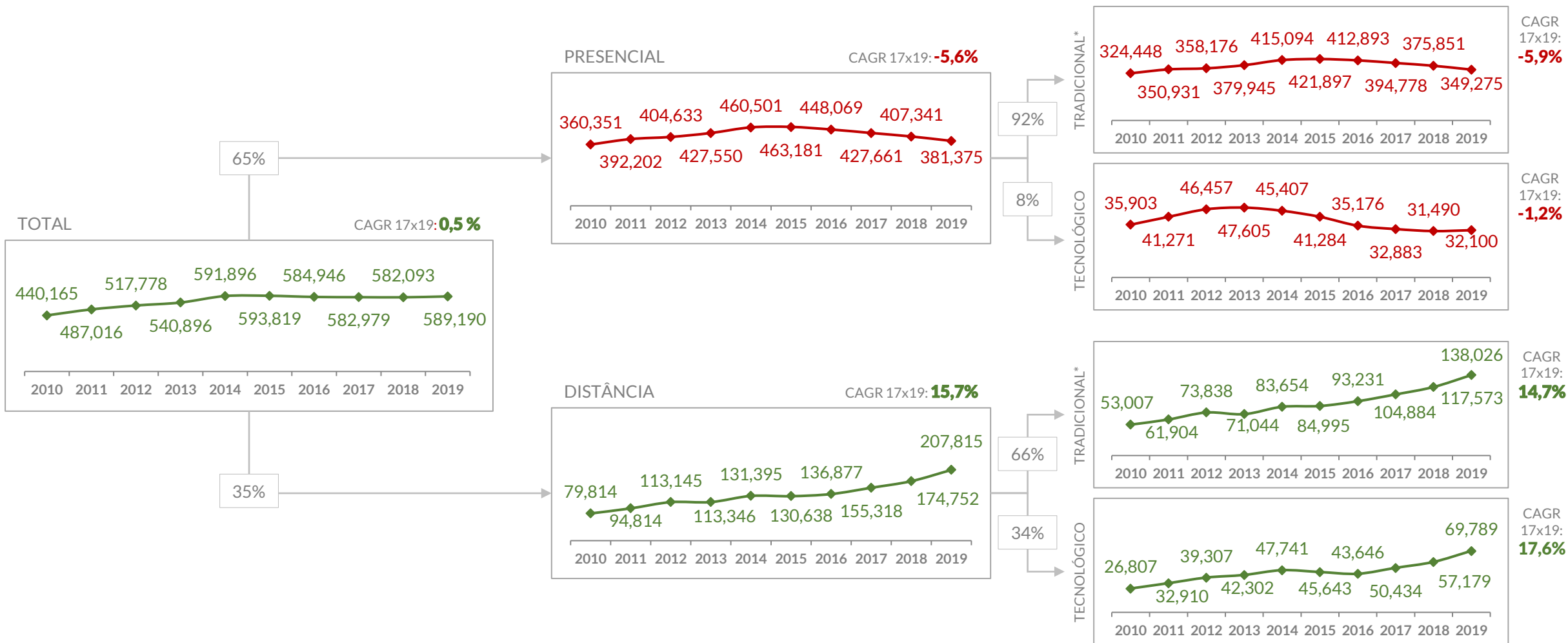


CENTRO-OESTE

***CONTEXTOS E PERSPECTIVAS DA
EDUCAÇÃO SUPERIOR NA REGIÃO***

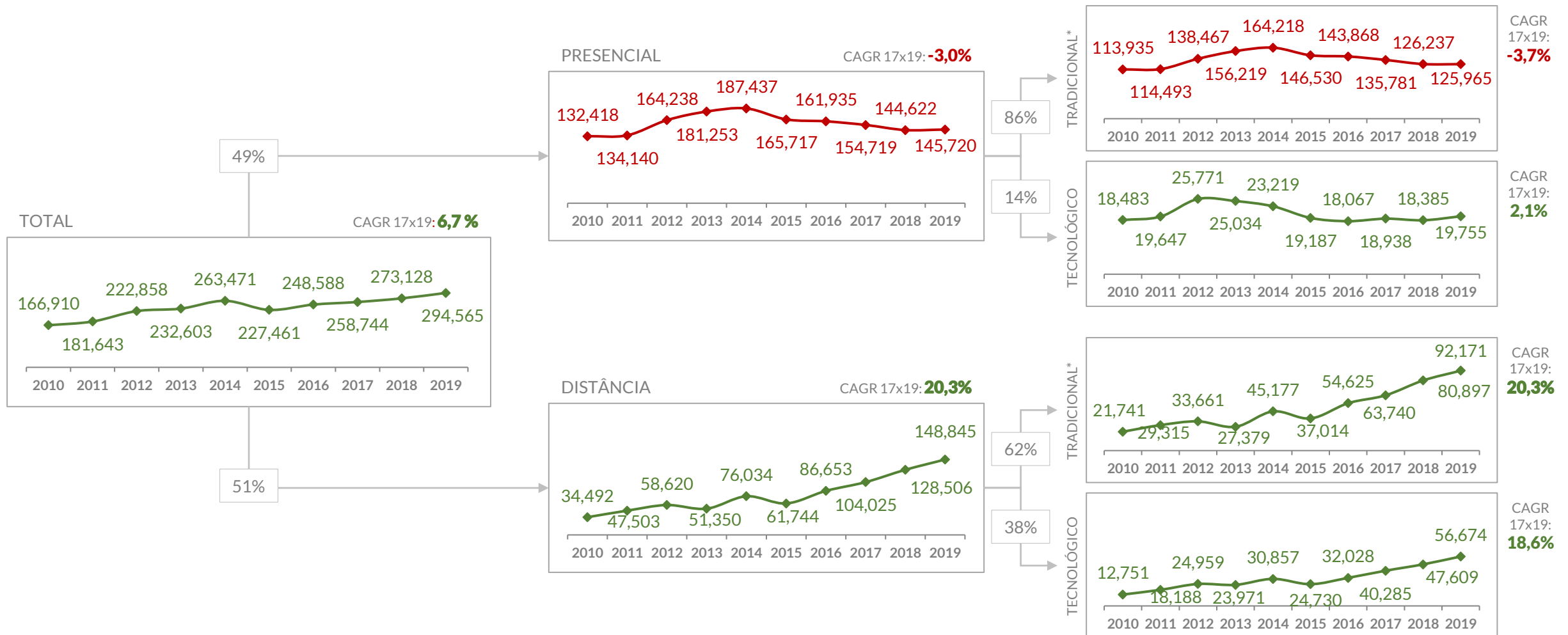


Curvas de Crescimento de Matrículas | Centro-Oeste



*TRADICIONAL = Bacharelados + Licenciaturas

Curvas de Crescimento de Ingressantes | Centro-Oeste

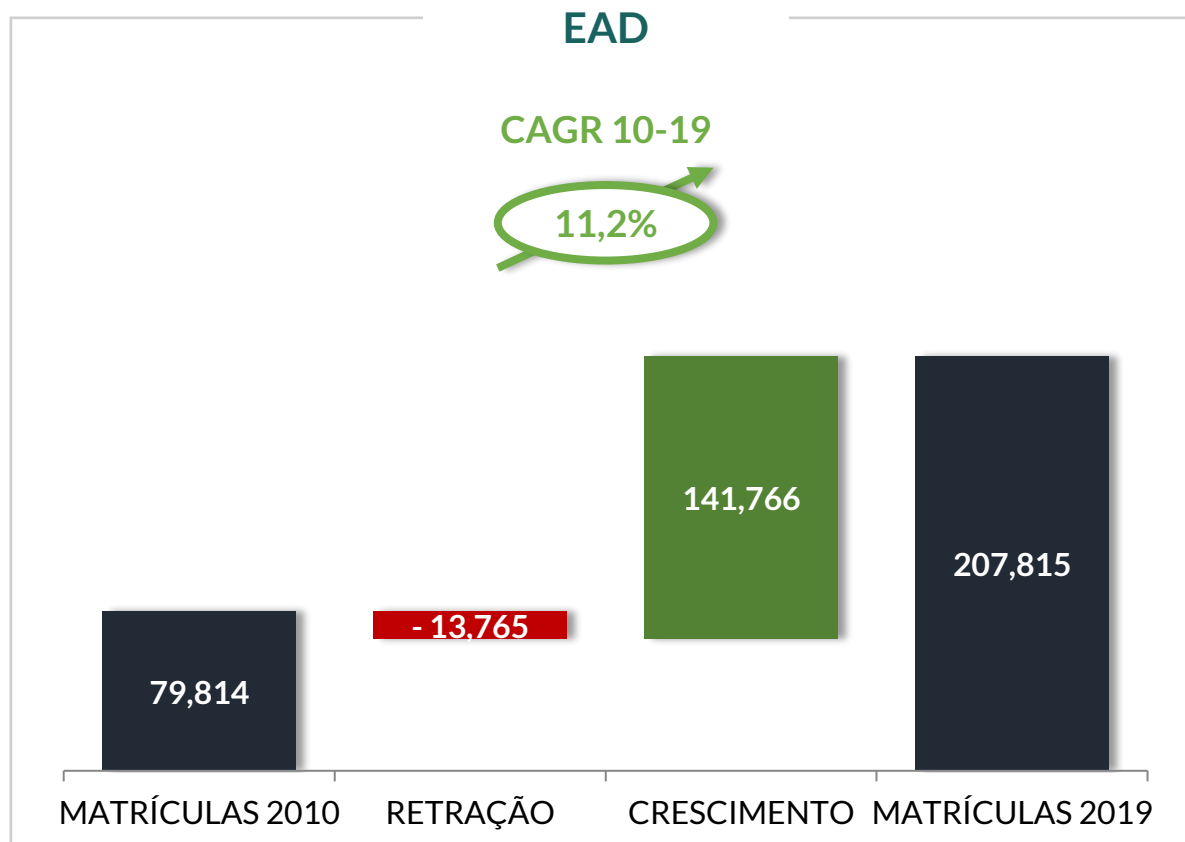
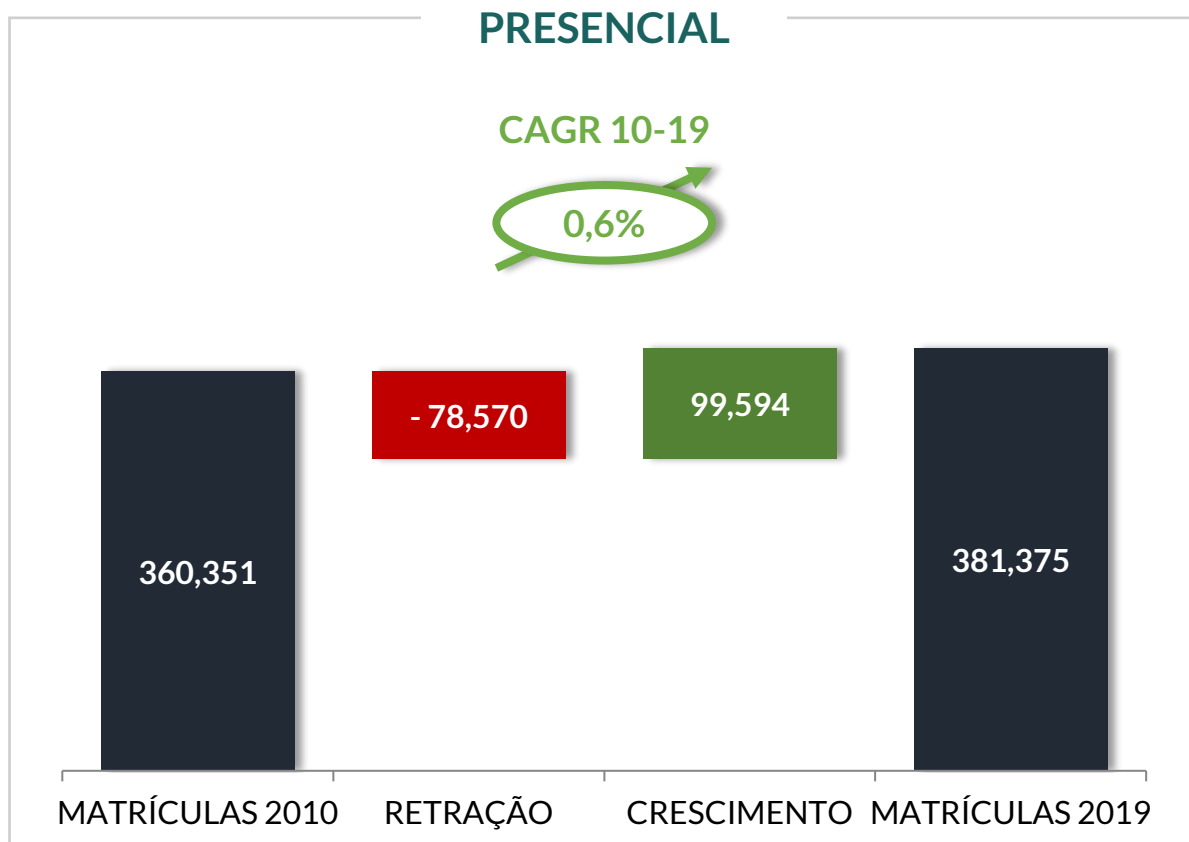


*TRADICIONAL = Bacharelados + Licenciaturas

Dinâmica do Mercado Matrículas

O saldo é positivo na relação de perdas e ganhos de matrículas

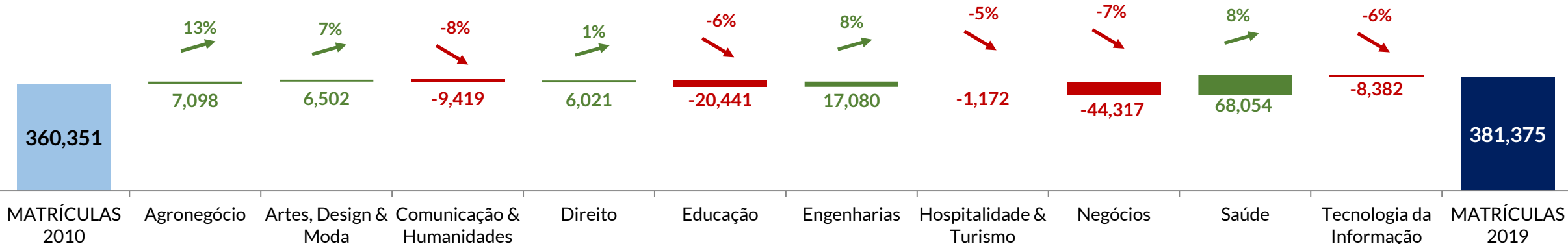
Total de matrículas Centro-Oeste (2010 x 2019)



OBS: **Retração** = Somatório de matrículas das IES que tiveram saldo negativo no período 2019 - 2010, ou seja, perderam alunos
Crescimento = Somatório de matrículas das IES que tiveram saldo positivo no período 2019 - 2010, ou seja, ganharam alunos

Evolução de Matrículas por Área Presencial | Centro-Oeste

A área da saúde é a que detém maior número de matrículas na região enquanto a de agro é a que mais cresce



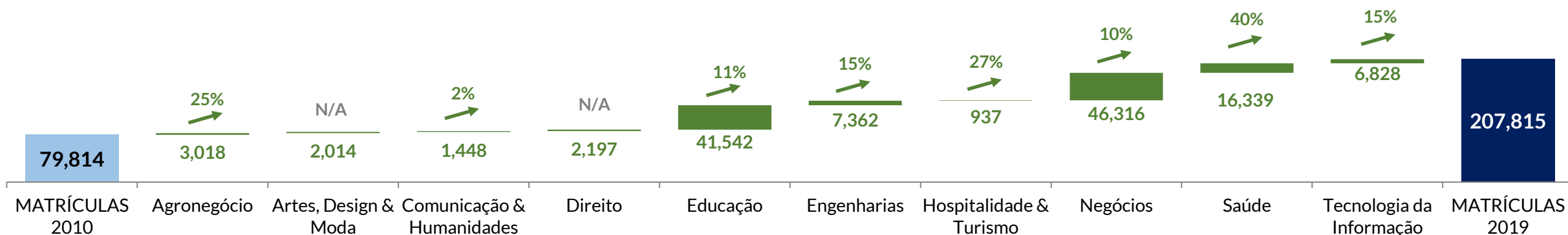
CAGR 10-19

OBS: As barras indicam a variação no volume de alunos (2019-2010) para cada uma das áreas em análise

ÁREAS	TOTAL			BACHARELADO (80%)			LICENCIATURAS (7%)			TECNÓLOGOS (12%)		
	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19
CENTRO-OESTE	381.375	100%	1%	324.925	100%	2%	24.350	100%	-7%	32.100	100%	-1%
AGRONEGÓCIO	10.693	3%	13%	9.618	3%	15%	N/A	N/A	N/A	1.075	3%	3%
ARTES, DESIGN & MODA	14.604	4%	7%	11.366	3%	8%	N/A	N/A	N/A	3.238	10%	4%
COMUNICAÇÃO & HUMANIDADES	8.680	2%	-8%	8.232	3%	-7%	75	0%	N/A	373	1%	-16%
DIREITO	87.262	23%	1%	87.262	27%	1%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
EDUCAÇÃO	26.716	7%	-6%	2.441	1%	4%	24.275	100%	-7%	N/A	N/A	N/A
ENGENHARIAS	33.883	9%	8%	32.888	10%	10%	N/A	N/A	N/A	995	3%	-10%
HOSPITALIDADE & TURISMO	1.828	0%	-5%	45	0%	-31%	N/A	N/A	N/A	1.783	6%	0%
NEGÓCIOS	49.087	13%	-7%	37.398	12%	-8%	N/A	N/A	N/A	11.689	36%	-2%
SAÚDE	136.104	36%	8%	128.766	40%	8%	N/A	N/A	N/A	7.338	23%	7%
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	12.518	3%	-6%	6.909	2%	-6%	N/A	N/A	N/A	5.609	17%	-5%

Evolução de Matrículas por Área EAD | Centro-Oeste

Grande crescimento das áreas de Saúde, Negócios e Educação



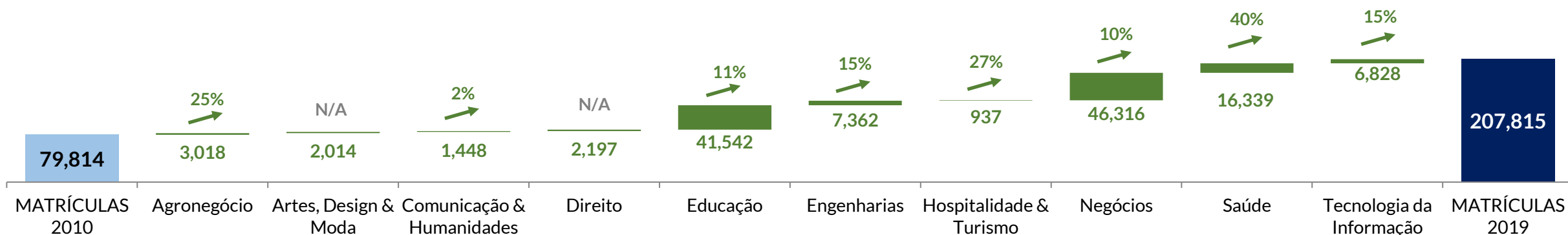
CAGR 10-19

OBS: As barras indicam a variação no volume de alunos (2019-2010) para cada uma das áreas em análise

ÁREAS	TOTAL			BACHARELADO (62%)			LICENCIATURAS (20%)			TECNÓLOGOS (17%)		
	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19
CENTRO-OESTE	207.815	100%	11%	69.974	100%	12%	68.052	100%	11%	69.789	100%	11%
AGRONEGÓCIO	3.496	2%	25%	1.494	2%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.002	1%	17%
ARTES, DESIGN & MODA	2.014	1%	N/A	299	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1.715	2%	N/A
COMUNICAÇÃO & HUMANIDADES	10.852	5%	2%	8.078	12%	5%	118	0%	N/A	2.656	5%	4%
DIREITO	2.197	1%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.197	5%	N/A
EDUCAÇÃO	69.153	33%	11%	1.140	2%	44%	67.924	100%	11%	89	0%	N/A
ENGENHARIAS	10.281	5%	15%	6.625	9%	55%	N/A	N/A	N/A	3.656	6%	3%
HOSPITALIDADE & TURISMO	1.056	1%	27%	6	0%	-22%	5	0%	N/A	1.045	2%	54%
NEGÓCIOS	82.187	40%	10%	37.089	53%	13%	5	0%	N/A	45.093	63%	10%
SAÚDE	17.152	8%	40%	14.272	20%	132%	N/A	N/A	N/A	2.880	4%	19%
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	9.427	5%	15%	971	1%	13%	N/A	N/A	N/A	8.456	12%	14%

Evolução de Matrículas por Área EAD | Centro-Oeste

Grande crescimento das áreas de Saúde, Negócios e Educação



CAGR 10-19

OBS: As barras indicam a variação no volume de alunos (2019-2010) para cada uma das áreas em análise

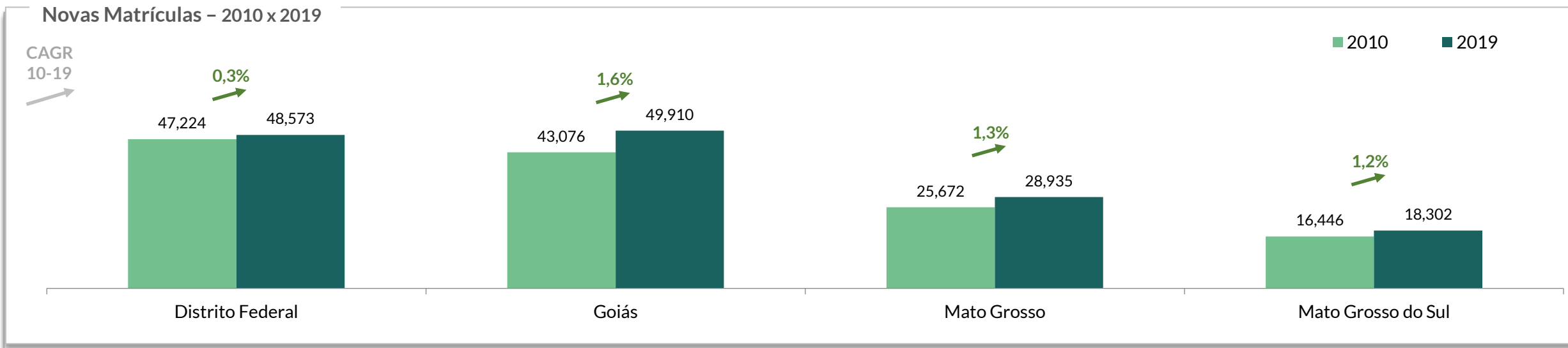
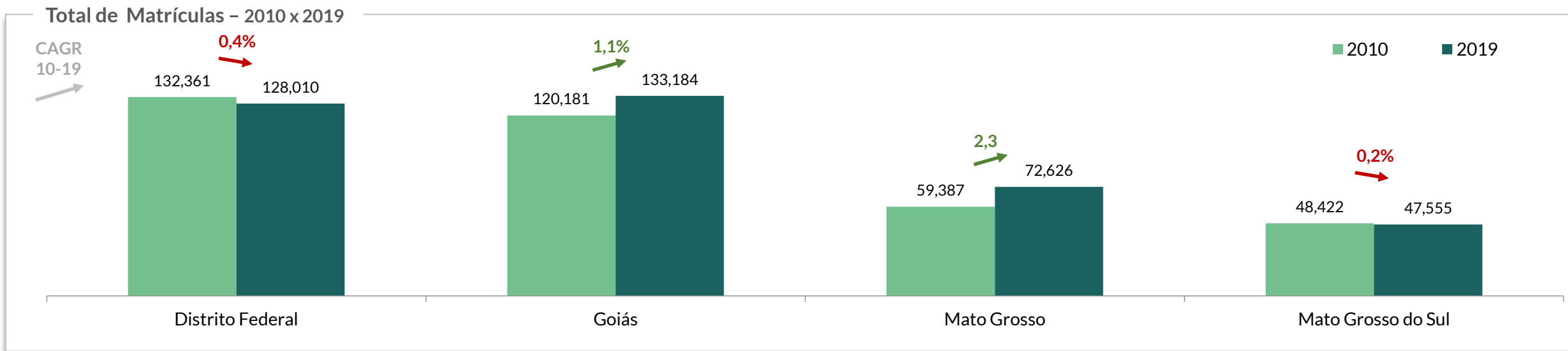
ÁREAS	TOTAL			BACHARELADO (62%)			LICENCIATURAS (20%)			TECNÓLOGOS (17%)		
	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19	Volume (2019)	Share	CAGR 10-19
CENTRO-OESTE	207.815	100%	11%	69.974	100%	12%	68.052	100%	11%	69.789	100%	11%
AGRONEGÓCIO	3.496	2%	25%	1.494	2%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.002	1%	17%
ARTES, DESIGN & MODA	2.014	1%	N/A	299	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1.715	2%	N/A
COMUNICAÇÃO & HUMANIDADES	10.852	5%	2%	8.078	12%	5%	118	0%	N/A	2.656	5%	4%
DIREITO	2.197	1%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2.197	5%	N/A
EDUCAÇÃO	69.153	33%	11%	1.140	2%	44%	67.924	100%	11%	89	0%	N/A
ENGENHARIAS	10.281	5%	15%	6.625	9%	55%	N/A	N/A	N/A	3.656	6%	3%
HOSPITALIDADE & TURISMO	1.056	1%	27%	6	0%	-22%	5	0%	N/A	1.045	2%	54%
NEGÓCIOS	82.187	40%	10%	37.089	53%	13%	5	0%	N/A	45.093	63%	10%
SAÚDE	17.152	8%	40%	14.272	20%	132%	N/A	N/A	N/A	2.880	4%	19%
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	9.427	5%	15%	971	1%	13%	N/A	N/A	N/A	8.456	12%	14%

The image features a white background with decorative teal and green geometric shapes at the top and bottom. These shapes include circles, semi-circles, rectangles, and lines, some with patterns like stripes or polka dots. The central text is in a bold, dark teal font.

Mercado Presencial

Overview do mercado Presencial no Centro-Oeste

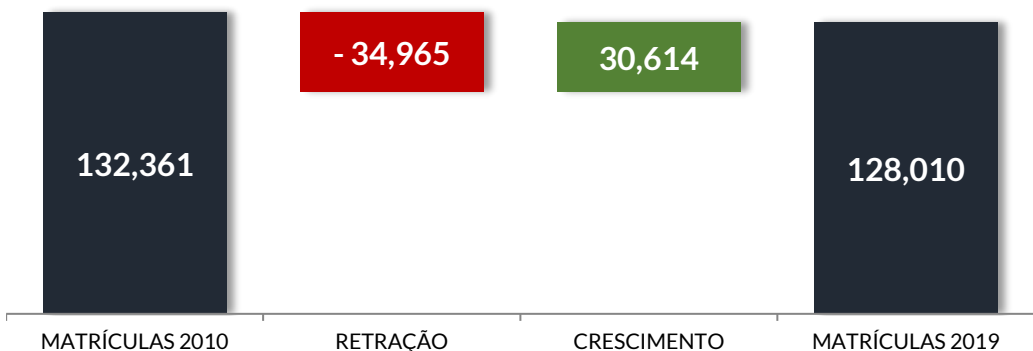
Goiás é o estado que tem maior volume de matrículas e ingressantes, e o que tem o segundo maior crescimento



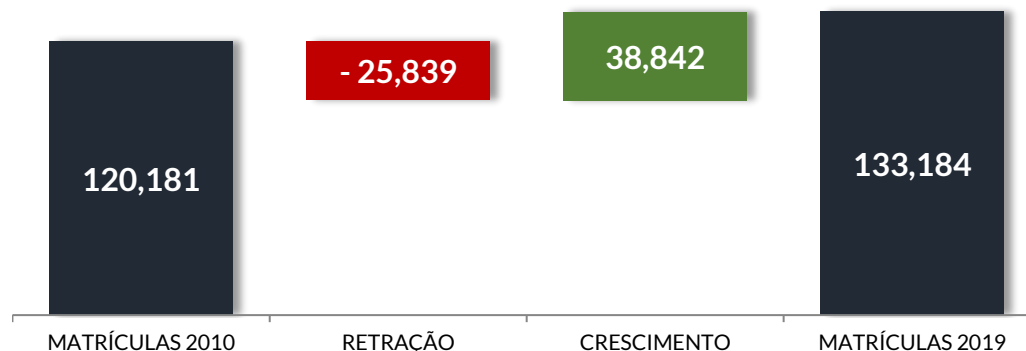
Dinâmica do Mercado Matrículas Estados Centro-Oeste | Presencial

O saldo é positivo na relação de perdas e ganhos de matrículas

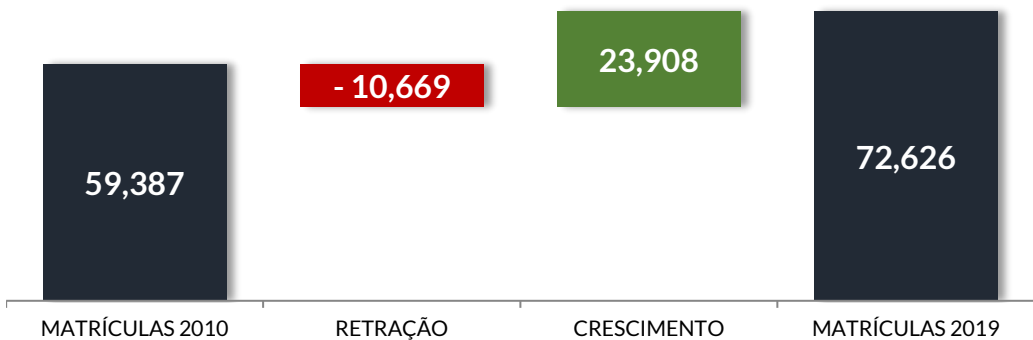
Distrito Federal



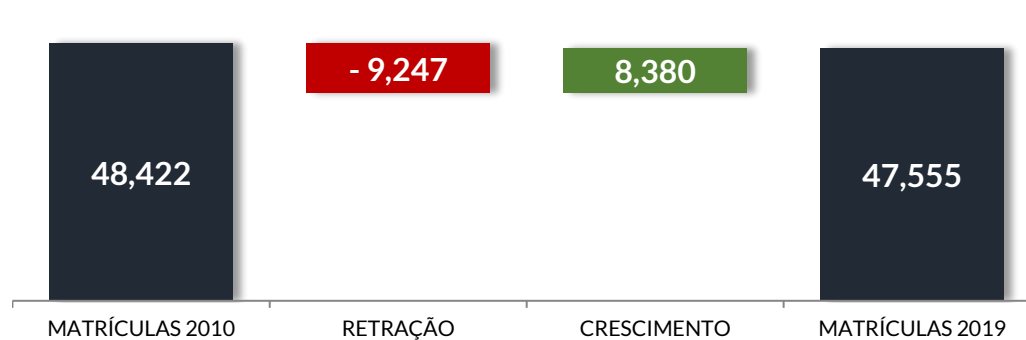
Goiás



Mato Grosso




Mato Grosso do Sul



Ranking de Cursos Presencial | Centro-Oeste

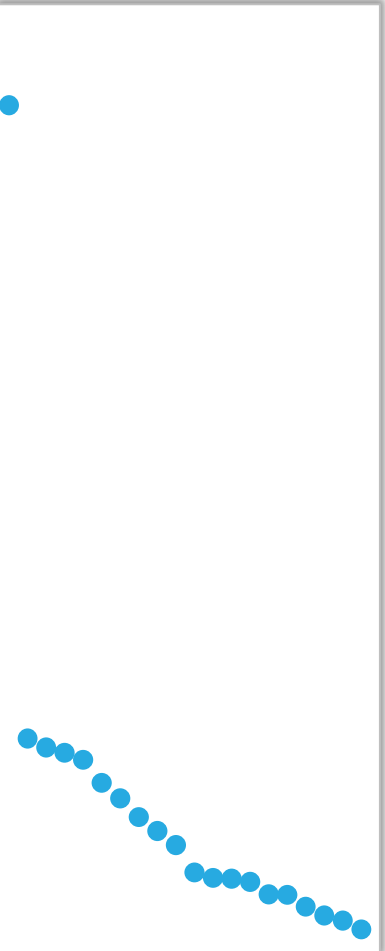
Carreiras com maior volume de alunos PRESENCIAIS e de maior crescimento no período 2010 vs 2019

Ranking Volumetria Distrito Federal – 2019 (Matrículas)



CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
DIREITO	26.007	20%	-1,3%
ENFERMAGEM	11.005	9%	7,7%
PSICOLOGIA	7.262	6%	9,7%
ADMINISTRAÇÃO	6.863	5%	-11,4%
EDUCAÇÃO FÍSICA	6.113	5%	2,1%
PEDAGOGIA	5.913	5%	-2,9%
ENGENHARIA CIVIL	5.336	4%	11,3%
FISIOTERAPIA	4.177	3%	9,1%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	4.082	3%	-0,4%
NUTRIÇÃO	3.791	3%	10,0%
ARQUITETURA E URBANISMO	3.508	3%	7,3%
ODONTOLOGIA	3.430	3%	13,4%
FARMÁCIA E BIOQUÍMICA	3.263	3%	5,8%
CST - GESTÃO DE RH	3.125	2%	4,0%
CST - ADS	2.511	2%	3,5%
MEDICINA	2.339	2%	8,6%
MEDICINA VETERINÁRIA	2.110	2%	15,1%
BIOMEDICINA	2.031	2%	3,2%
CST - GESTÃO PÚBLICA	2.018	2%	12,3%
SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	1.715	1%	-12,7%
TOTAL	106.599	83%	0,7%

Ranking Volumetria Goiás – 2019 (Matrículas)




CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
DIREITO	31.311	24%	1,3%
ENFERMAGEM	8.150	6%	0,3%
ENGENHARIA CIVIL	7.823	6%	11,0%
PSICOLOGIA	7.630	6%	13,6%
ADMINISTRAÇÃO	7.375	6%	-10,6%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	6.529	5%	0,2%
PEDAGOGIA	5.962	4%	0,9%
FARMÁCIA E BIOQUÍMICA	5.276	4%	1,0%
FISIOTERAPIA	4.768	4%	4,4%
EDUCAÇÃO FÍSICA	4.252	3%	7,8%
MEDICINA VETERINÁRIA	3.255	2%	12,5%
ARQUITETURA E URBANISMO	3.056	2%	9,0%
MEDICINA	3.025	2%	18,1%
ODONTOLOGIA	2.907	2%	8,7%
NUTRIÇÃO	2.454	2%	5,5%
AGRONEGÓCIOS	2.433	2%	15,6%
ENGENHARIA MECÂNICA	2.002	2%	12,6%
BIOMEDICINA	1.679	1%	4,5%
CST - GESTÃO DE RH	1.493	1%	-0,7%
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	1.171	1%	6,4%
TOTAL	112.551	85%	2,0%

Ranking de Cursos Presencial | Centro-Oeste

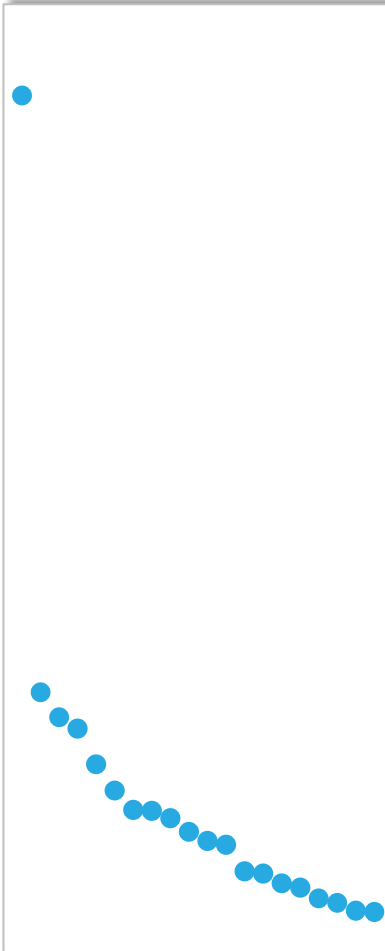
Carreiras com maior volume de alunos PRESENCIAIS e de maior crescimento no período 2010 vs 2019

Ranking Volumetria Mato Grosso – 2019 (Matrículas)



CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
DIREITO	19.086	26%	3,4%
ENGENHARIA CIVIL	4.659	6%	14,2%
PSICOLOGIA	4.525	6%	17,8%
ENFERMAGEM	4.154	6%	0,9%
FISIOTERAPIA	3.893	5%	16,1%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	3.771	5%	-5,1%
ADMINISTRAÇÃO	3.060	4%	-11,0%
AGRONEGÓCIOS	2.980	4%	14,2%
ODONTOLOGIA	2.551	4%	14,3%
PEDAGOGIA	2.294	3%	-1,5%
ARQUITETURA E URBANISMO	2.121	3%	10,4%
EDUCAÇÃO FÍSICA	1.998	3%	1,6%
FARMÁCIA E BIOQUÍMICA	1.630	2%	3,4%
NUTRIÇÃO	1.586	2%	18,6%
MEDICINA	1.417	2%	3,0%
BIOMEDICINA	1.274	2%	8,9%
CST - ESTÉTICA	795	1%	2,4%
MEDICINA VETERINÁRIA	791	1%	11,3%
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	757	1%	6,7%
CST - GESTÃO DE RH	743	1%	-2,7%
TOTAL	64.085	88%	3,1%

Ranking Volumetria Mato Grosso do Sul – 2019 (Matrículas)



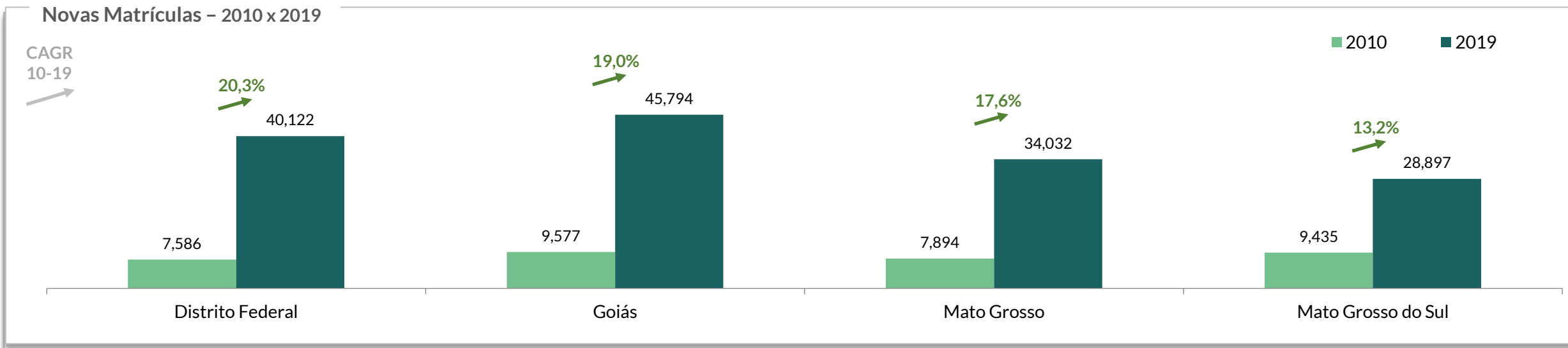
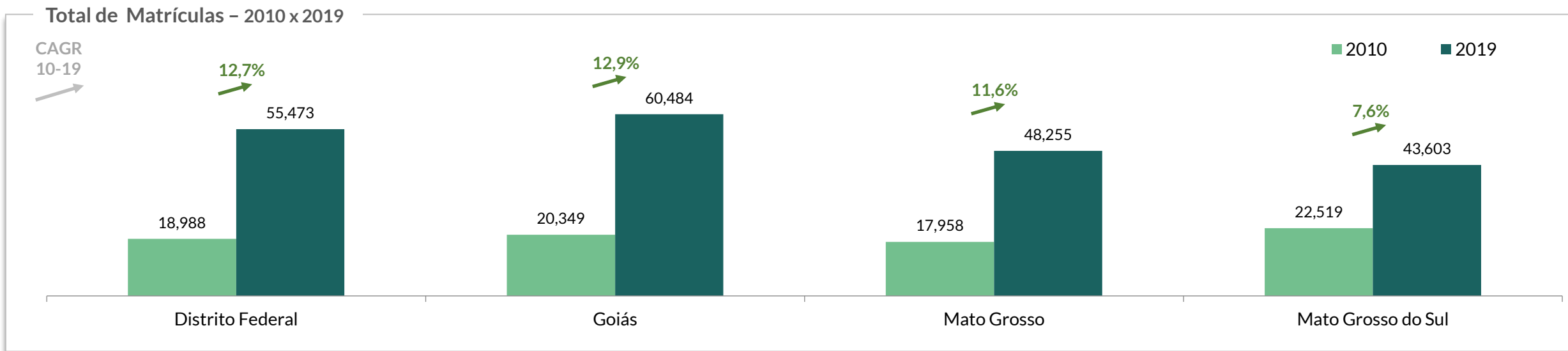
CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
DIREITO	10.858	23%	1,1%
ENFERMAGEM	3.375	7%	3,4%
ENGENHARIA CIVIL	3.062	6%	16,6%
PSICOLOGIA	2.918	6%	10,3%
EDUCAÇÃO FÍSICA	2.471	5%	1,0%
ARQUITETURA E URBANISMO	2.142	5%	11,1%
MEDICINA VETERINÁRIA	1.900	4%	6,5%
ADMINISTRAÇÃO	1.889	4%	-12,9%
FISIOTERAPIA	1.795	4%	6,4%
AGRONEGÓCIOS	1.625	3%	5,7%
PEDAGOGIA	1.511	3%	-10,6%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	1.462	3%	-7,7%
ODONTOLOGIA	1.129	2%	10,9%
BIOMEDICINA	1.101	2%	20,2%
NUTRIÇÃO	979	2%	5,7%
CST - ESTÉTICA	924	2%	3,6%
FARMÁCIA E BIOQUÍMICA	790	2%	-0,5%
MEDICINA	734	2%	6,1%
ENGENHARIA MECÂNICA	637	1%	12,6%
CST - RADIOLOGIA	620	1%	N/A
TOTAL	41.922	88%	1,2%



Mercado a Distância

Overview do mercado EAD no Centro-Oeste

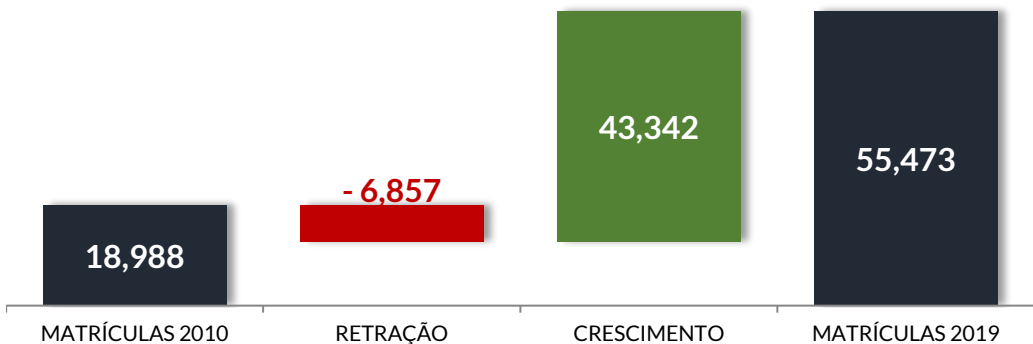
Diferente do presencial, no EAD todos os estados da região tem crescido



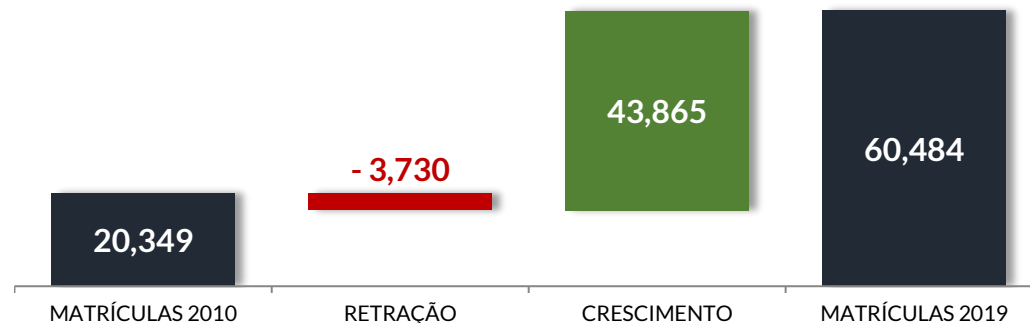
Dinâmica do Mercado Matrículas Estados Centro-Oeste | EAD

O saldo é positivo na relação de perdas e ganhos de matrículas

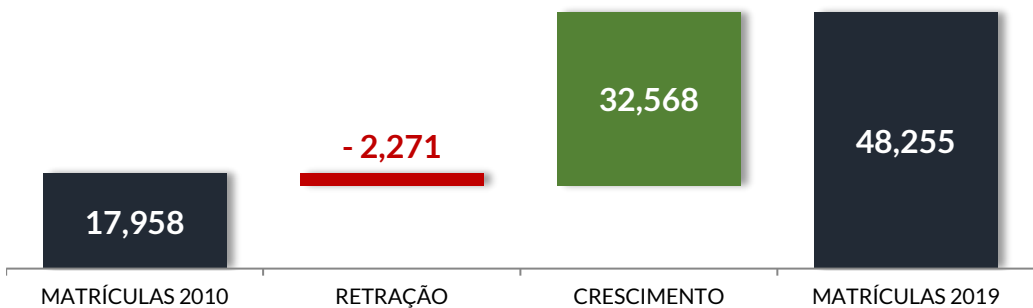
Distrito Federal



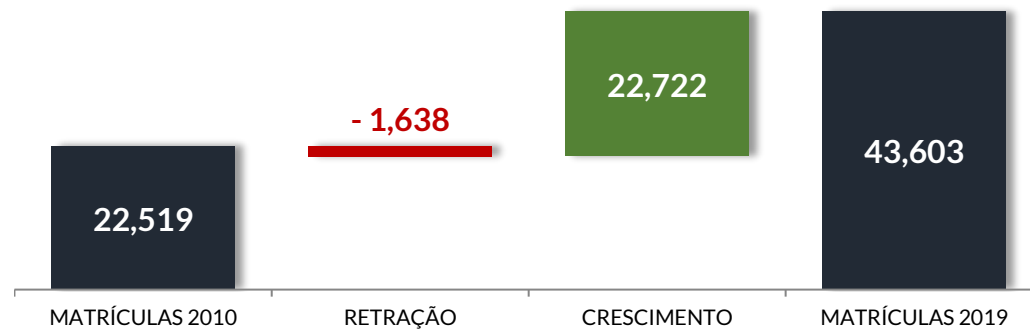
Goiás



Mato Grosso



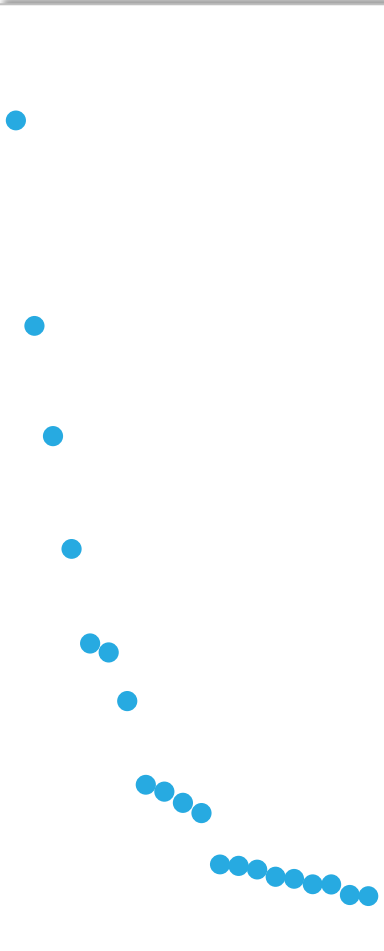
Mato Grosso do Sul



Ranking de Cursos EAD | Centro-Oeste

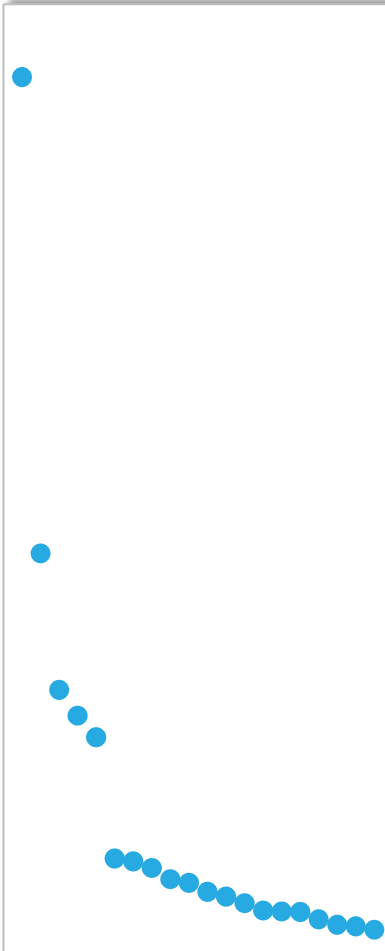
Carreiras com maior volume de alunos EAD e de maior crescimento no período 2010 vs 2019

Ranking Volumetria Distrito Federal – 2019 (Matrículas)



CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
PEDAGOGIA	7.909	14%	8,9%
CST - GESTÃO DE RH	5.977	11%	18,5%
CST - GESTÃO PÚBLICA	4.939	9%	28,7%
ADMINISTRAÇÃO	3.879	7%	6,6%
EDUCAÇÃO FÍSICA	2.989	5%	49,3%
CST - ADS	2.905	5%	27,6%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	2.448	4%	13,3%
LETRAS	1.661	3%	12,6%
ENFERMAGEM	1.596	3%	126,9%
CST - GESTÃO FINANCEIRA	1.492	3%	14,9%
CST - SECRETARIADO	1.395	3%	26,1%
CST - TI	912	2%	9,6%
CST - GESTÃO COMERCIAL	898	2%	29,6%
CST - MARKETING	864	2%	14,2%
SERVIÇO SOCIAL	796	1%	0,0%
CST - LOGÍSTICA	776	1%	16,9%
NUTRIÇÃO	726	1%	N/A
HISTÓRIA	724	1%	19,7%
CST - GESTÃO HOSPITALAR	624	1%	N/A
CST - PROCESSOS GERENCIAIS	614	1%	-2,5%
TOTAL	44.124	80%	14,9%

Ranking Volumetria Goiás – 2019 (Matrículas)




CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
PEDAGOGIA	14.783	24%	7,5%
ADMINISTRAÇÃO	6.821	11%	6,7%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	4.538	8%	14,6%
EDUCAÇÃO FÍSICA	4.108	7%	152,1%
CST - GESTÃO DE RH	3.747	6%	11,1%
SERVIÇO SOCIAL	1.721	3%	0,0%
CST - GESTÃO PÚBLICA	1.671	3%	21,4%
LETRAS	1.563	3%	10,6%
CST - ADS	1.375	2%	28,9%
CST - LOGÍSTICA	1.313	2%	26,0%
CST - GESTÃO COMERCIAL	1.163	2%	47,6%
ENFERMAGEM	1.083	2%	N/A
ENGENHARIA CIVIL	975	2%	N/A
CST - PROCESSOS GERENCIAIS	851	1%	1,5%
CST - GESTÃO FINANCEIRA	834	1%	20,8%
MATEMÁTICA	828	1%	29,6%
HISTÓRIA	703	1%	19,9%
NUTRIÇÃO	614	1%	N/A
CST - GESTÃO AMBIENTAL	587	1%	0,5%
ENGENHARIA ELÉTRICA	529	1%	100,7%
TOTAL	49.807	82%	11,4%

Ranking de Cursos EAD | Centro-Oeste

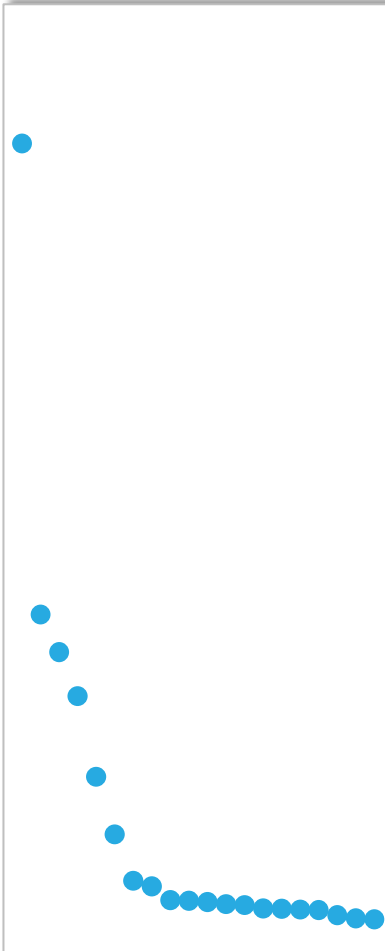
Carreiras com maior volume de alunos EAD e de maior crescimento no período 2010 vs 2019

Ranking Volumetria Mato Grosso – 2019 (Matrículas)



CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
PEDAGOGIA	10.962	23%	7,9%
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	5.896	12%	19,0%
ADMINISTRAÇÃO	4.665	10%	9,2%
EDUCAÇÃO FÍSICA	3.416	7%	74,3%
CST - GESTÃO DE RH	3.178	7%	5,6%
CST - GESTÃO PÚBLICA	1.620	3%	21,8%
SERVIÇO SOCIAL	1.427	3%	-0,4%
CST - LOGÍSTICA	988	2%	14,5%
LETRAS	969	2%	6,7%
CST - GESTÃO COMERCIAL	919	2%	31,2%
CST - GESTÃO FINANCEIRA	864	2%	14,6%
CST - PROCESSOS GERENCIAIS	780	2%	-2,2%
CST - ESTÉTICA	724	2%	N/A
CST - AGRONEGÓCIOS	716	1%	29,3%
MATEMÁTICA	715	1%	19,7%
HISTÓRIA	649	1%	14,7%
CST - ADS	626	1%	7,7%
CST - GESTÃO AMBIENTAL	532	1%	-8,9%
AGRONEGÓCIOS	479	1%	N/A
GEOGRAFIA	475	1%	15,7%
TOTAL	40.600	84%	10,3%

Ranking Volumetria Mato Grosso do Sul – 2019 (Matrículas)



CURSOS	VOLUME (2019)	SHARE (2019)	CAGR 10-19
PEDAGOGIA	10.255	24%	6,7%
ADMINISTRAÇÃO	4.350	10%	0,9%
EDUCAÇÃO FÍSICA	3.877	9%	N/A
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	3.326	8%	7,8%
CST - GESTÃO DE RH	2.315	5%	5,6%
SERVIÇO SOCIAL	1.593	4%	-7,2%
LETRAS	1.012	2%	4,0%
CST - LOGÍSTICA	942	2%	-0,4%
ENGENHARIA DE PRODUÇÃO	768	2%	47,0%
ENFERMAGEM	760	2%	16,5%
CST - PROCESSOS GERENCIAIS	744	2%	9,8%
MATEMÁTICA	719	2%	17,9%
CST - ADS	706	2%	4,0%
ARTES VISUAIS	664	2%	21,4%
CST - GESTÃO PÚBLICA	661	2%	14,7%
CST - ESTÉTICA	651	1%	N/A
CST - AGRONEGÓCIOS	645	1%	7,5%
HISTÓRIA	579	1%	18,7%
CST - GESTÃO COMERCIAL	539	1%	35,1%
AGRONEGÓCIOS	527	1%	N/A
TOTAL	35.633	82%	6,8%

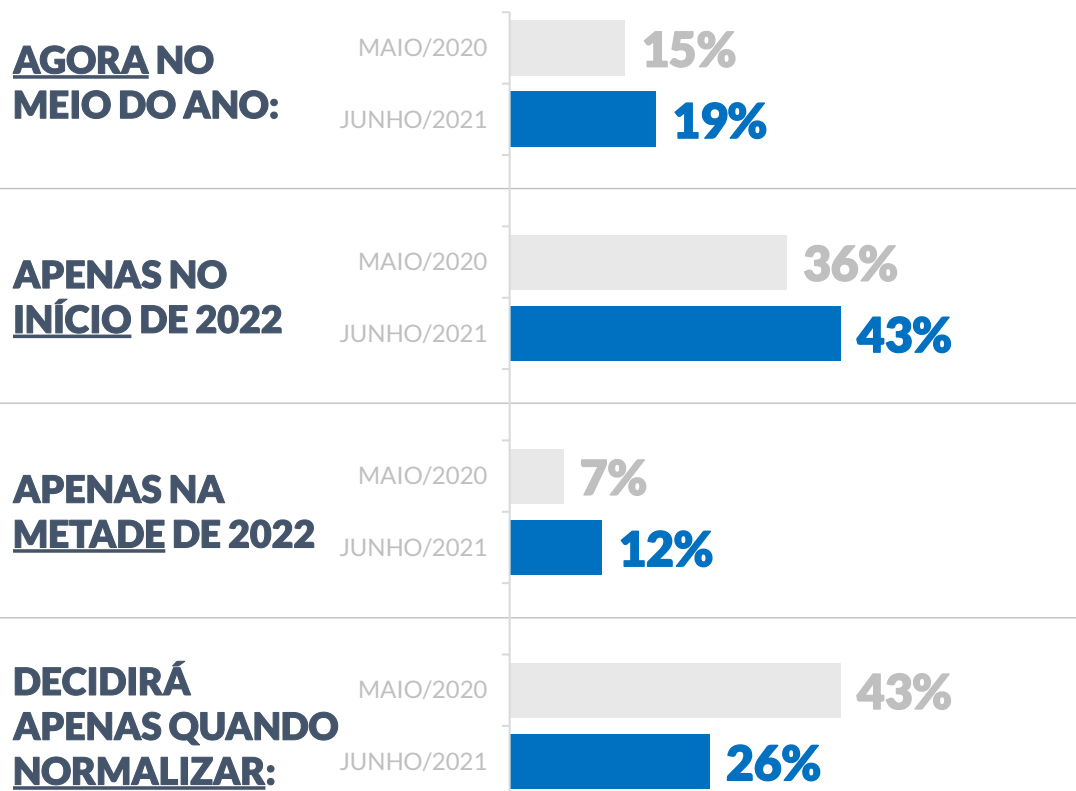


Snapshot Captação 2021.2

Intenção de Matrícula – Junho de 2021

PENSANDO NOS PRÓXIMOS 18 MESES, QUANDO VOCÊ PLANEJA INICIAR O SEU CURSO DE GRADUAÇÃO?

Maio/20 = 963 casos / Junho/21 = 1.212 casos



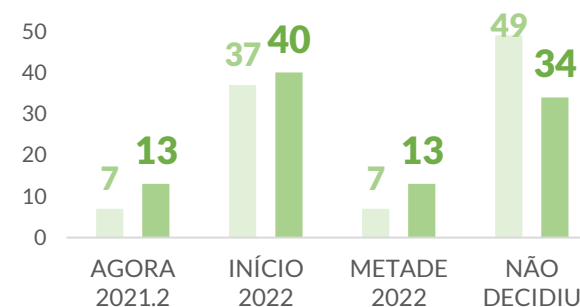
E POR MODALIDADE?

PRESENCIAL

(Base: 682)

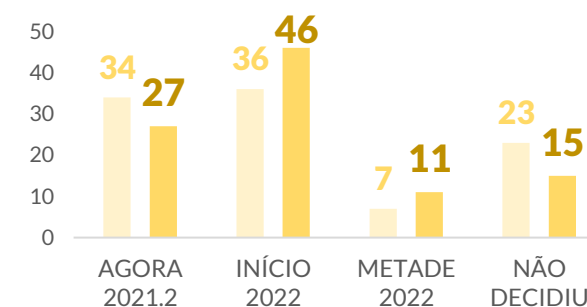
MAIO/2020

JUNHO/2021

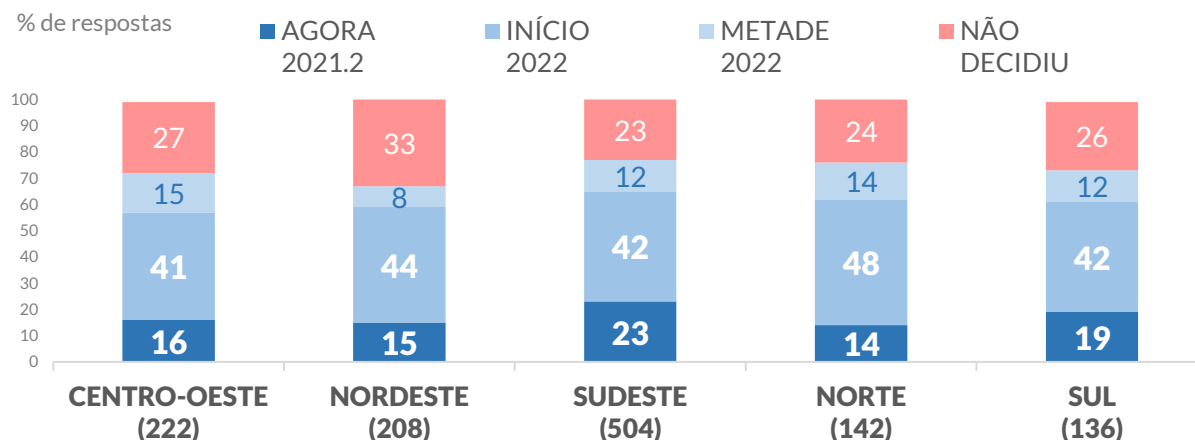


A DISTÂNCIA

(Base: 530)



E POR REGIÃO?





Reflexões importantes sobre a Gestão de Captação de Alunos para IES

Por que é importante profissionalizar a minha captação?

AMBIENTE EXTERNO = SEU MERCADO
"DE DENTRO PARA FORA"

AMBIENTE INTERNO = SUA OPERAÇÃO/IES
"DE FORA PARA DENTRO"

Qual é o nosso foco? **CAPTAR MUITO MAIS ALUNOS!**

Qual é o nosso foco? **TORNAR SUA OPERAÇÃO MAIS EFICIENTE!**



IMPACTO DIRETO

FINANCEIRO

Orçamento/Planejamento Financeiro
Gestão de Inadimplência/PDD (Contas a Receber)
Gestão de Fornecedores (Contas a Pagar)
Fluxos e Projeções de Caixa Otimizados
Relatórios de Controle Efetivos (P&L, DRE, etc)

ACADÊMICO

Eficiência de Matrizes vs. Ensalamento (Custo)
Maximização de CH por Tipo de Docente
Inovação em produto (presencial, híbrido, online)

**OPERAÇÕES
(RH, TI, LEGAL, etc)**

Plena otimização de recursos (Interno vs. Terceiro)
Serviços de Atendimento (Candidatos/Alunos)
Revisão de processos e funções

POTENCIALIZAR MINHA MARCA E MARKET SHARE!

IMPULSIONAR MEU EBITDA E VALOR DE MERCADO!

Modelo de Estrutura de Captação e Retenção



OBRIGADO!

